Deloitte.

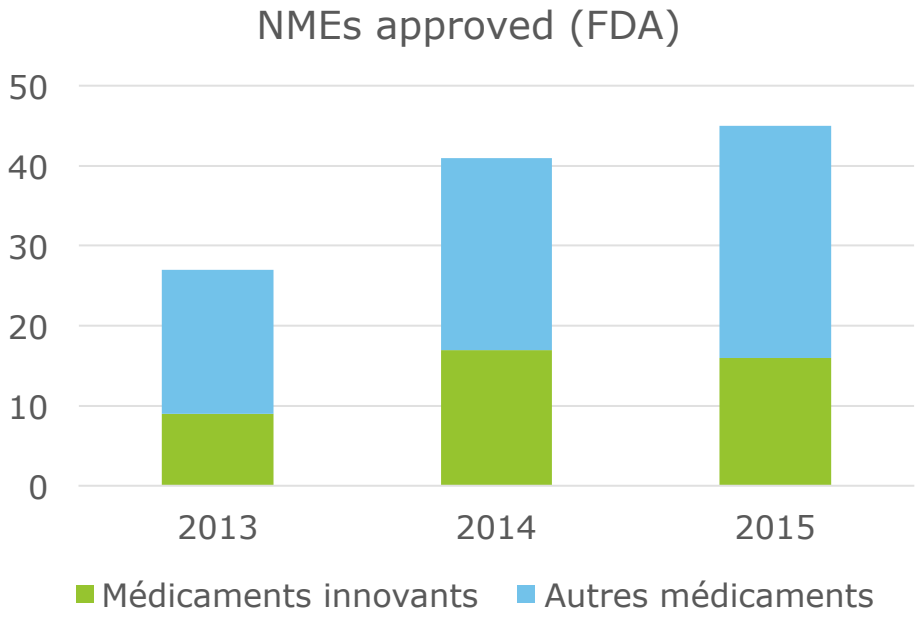
Prise en charge des médicaments innovants
Quels défis ?

9 novembre 2016

Médicaments innovants : de quoi parle-t-on ?

Apportent des changements majeurs en termes de :

- ❑ Réponse à un besoin médical non satisfait
- ❑ Mécanisme d'action
- ❑ Perspectives de traitement (efficacité et /ou sécurité)
- ❑ Conditions de traitement



Nombreux nouveaux traitements en cours de développement

- Anticorps monoclonaux
- Médicaments de thérapie génique
- Médicaments de thérapie cellulaire

Quelques questions clés

Un double enjeu

- Réduire les délais d'accès à l'innovation pour les patients
- Permettre le retour sur investissement pour les laboratoires

Comment **maîtriser le coût** de **développement** des médicaments et des thérapies innovants ?

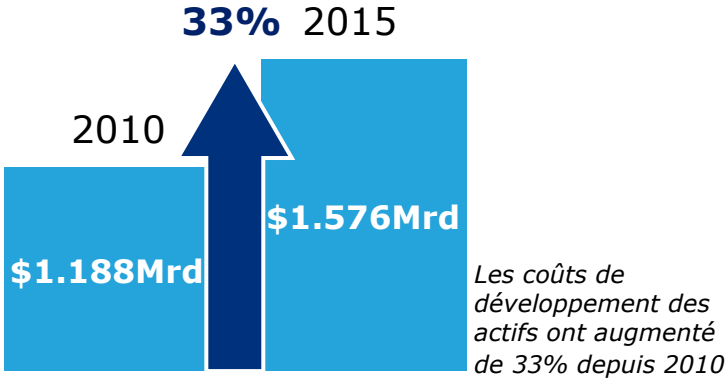
Comment **financer l'accès** aux médicaments innovants en respectant les **contraintes budgétaires ?**

Quels nouveaux **mécanismes et processus de definition du prix** mettre en oeuvre ?

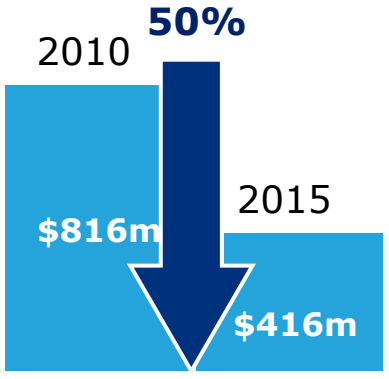
Comment **améliorer la collaboration** entre les parties prenantes ?

© 2016 Monitor Deloitte

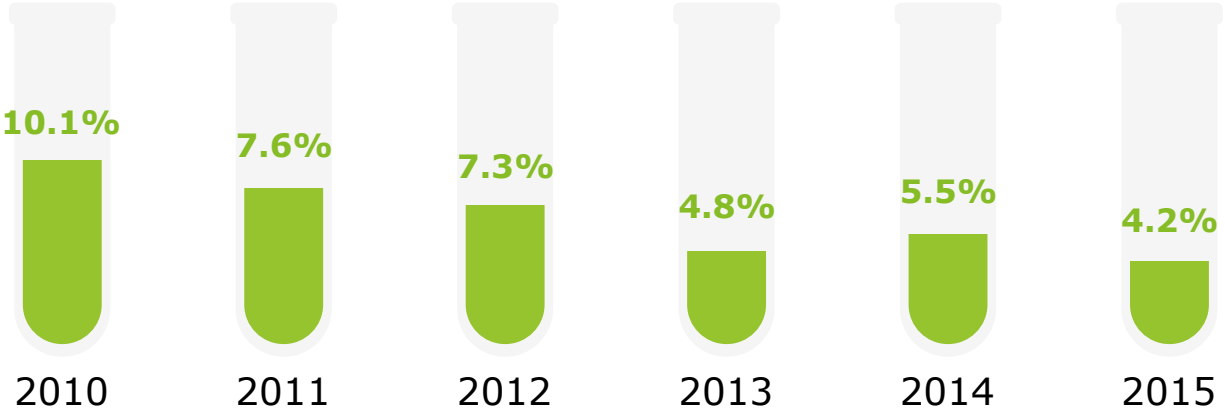
La rentabilité des investissements R&D est en baisse…



Les coûts de développement des actifs ont augmenté de 33% depuis 2010



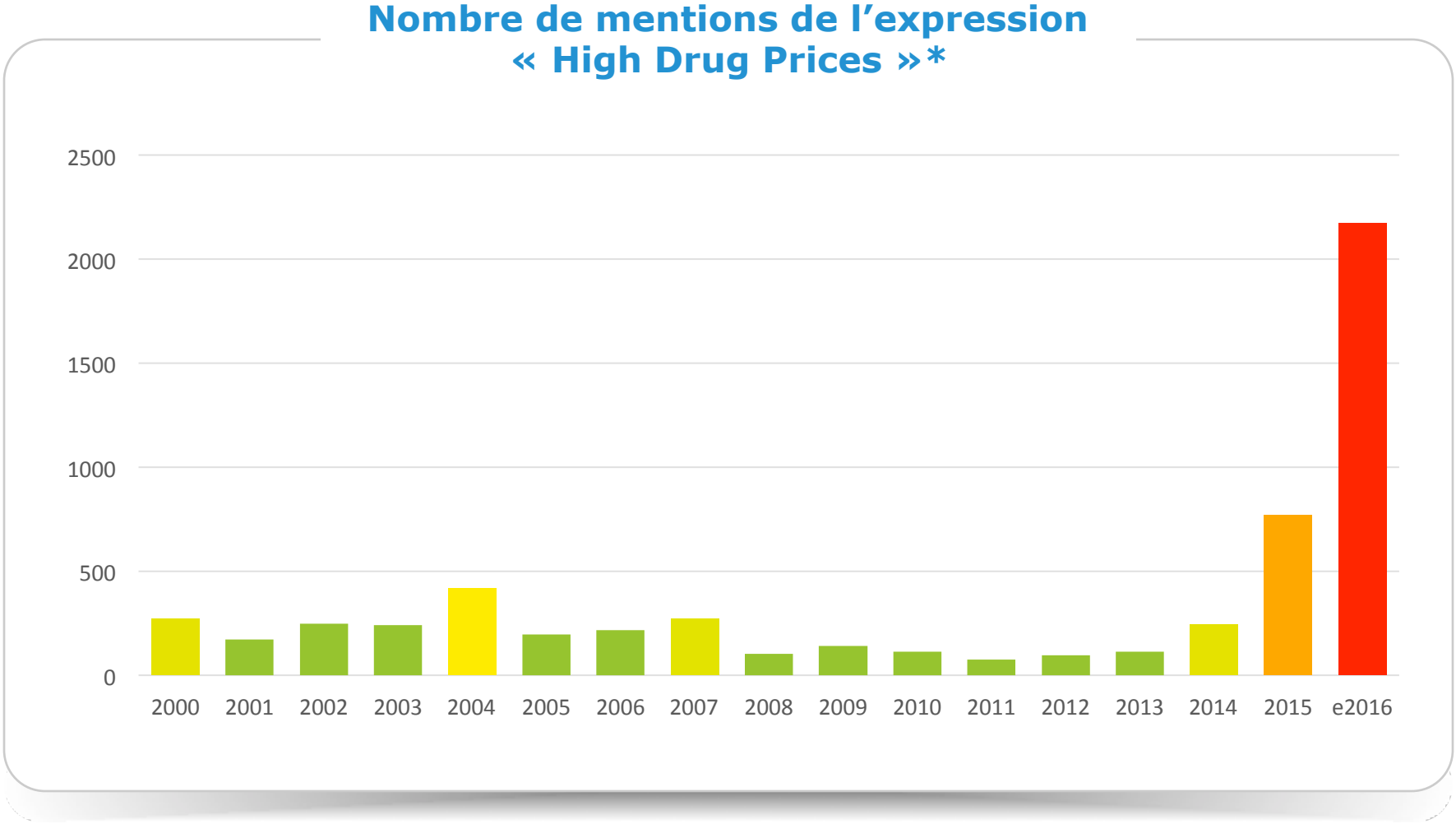
La moyenne des pics de ventes par actif a diminué de 50%depuis 2010



Source: Deloitte R&D report

© 2016 Deloitte SAS

Les prix des médicaments n'ont jamais fait couler autant d'encre !



*Nombre d'articles et de communiquées de presse retrouvés avec Factiva / * estimation 2016 à partir des publications sur les 5 premiers mois de l'année

© 2016 Monitor Deloitte

Les prix des médicaments n'ont jamais fait couler autant d'encre !

LE FIGARO

Les médicaments sont-ils devenus trop chers ?

The New York Times

No Justification for High Drug Prices

Forbes

Do high drug prices drive innovation, or hurt it ?

THE WALL STREET JOURNAL.

Drugmakers raise prices despite criticism

Libération

Le coût de médicaments révolutionnaires met en péril les systèmes de santé

© 2016 Monitor Deloitte

Tous types de parties prenantes participent au débat

Politiques

Médecins

L'appel de 110 cancérologues contre le coût des traitements

Mots clés : cancer, médicaments, assurance maladie
Par damien Mascret - le 14/03/2016

INFO LE FIGARO - Les meilleurs spécialistes français dénoncent une explosion «injustifiée» du prix des médicaments.

Memorial Sloan Kettering Cancer Center

COMMENTARY

MAYO CLINIC

In Support of a Patient-Driven Initiative and Petition to Lower the High Price of Cancer Drugs

Ayalew Tefferi, MD; Hagop Kantarjian, MD; S. Vincent Rajkumar, MD; Lawrence H. Baker, DO; Jan L. Abkowitz, MD; John W. Adamson, MD; Ranjana Hira Advani, MD; James Allison, MD; Karen H. Antman, MD;

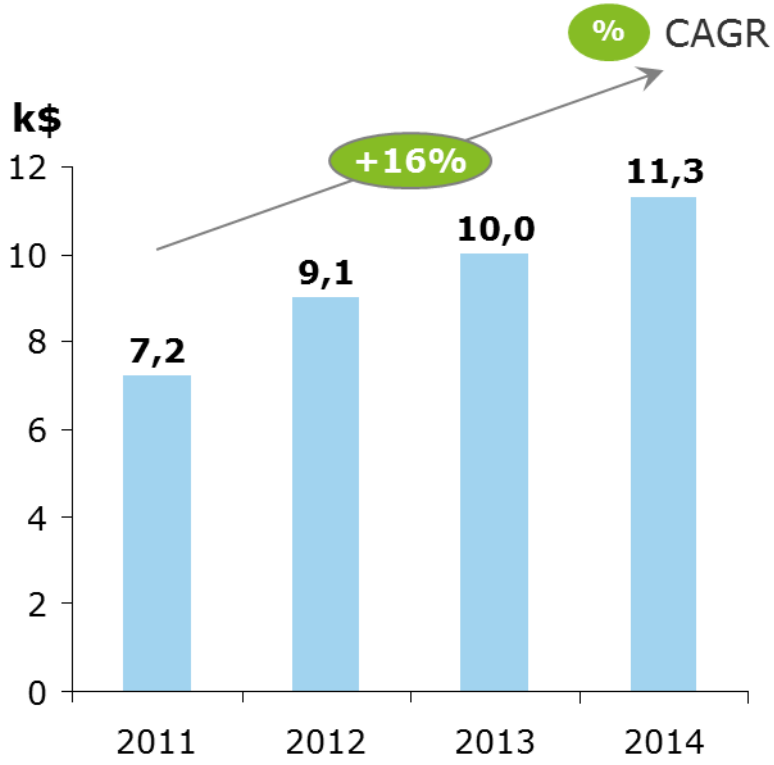
Associations et patients

© 2016 Monitor Deloitte

Quels facteurs déclenchants ?

Oncologie

Coût moyen par mois aux US des médicaments par voie orale pendant l'année de lancement[2,**]



SOVALDI SOFOSBUVIR 400 mg TABLETS — Hepatite C[1]

Exemple US

3.2 million
de patients

✗

$ 84,000*

Sources: 1) Reuters; 2) JAMA Oncology
*Traitement de 12 semaines (la durée moyenne d'un traitement); **Analyse faite sur des échantillon des médicaments par voie orale pendant l'année de lancement (2011 = 5 produits; 2012 = 5 produits; 2013 = 7 produits; 2014 = 2 produits)

© 2016 Monitor Deloitte

Quels facteurs déclenchants ?

> 75 produits

de thérapie génétique en cours de phase 3

Le cas de Glybera

Une promesse clinique…

- Autorisé par l'EMA en 2012
- Déficience héréditaire en lipoprotéine lipase (LPLD) et souffrant de crises de pancréatite aiguës ou multiples

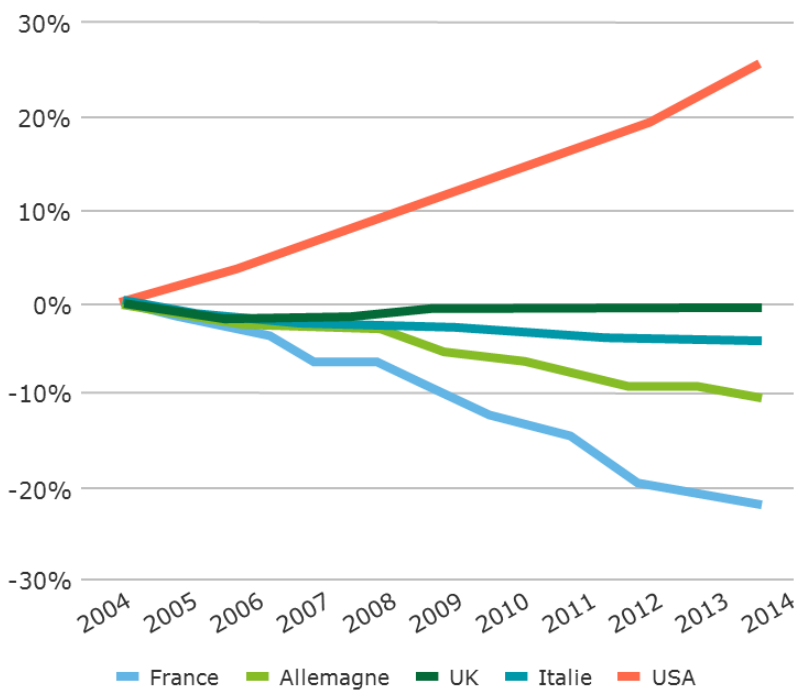
…à un prix élevé

- Un traitement a environ **€1 million d'euros**
- **Un seul patient** a pu en bénéficier depuis qu'il est disponible commercialement (2012)

© 2016 Deloitte SAS

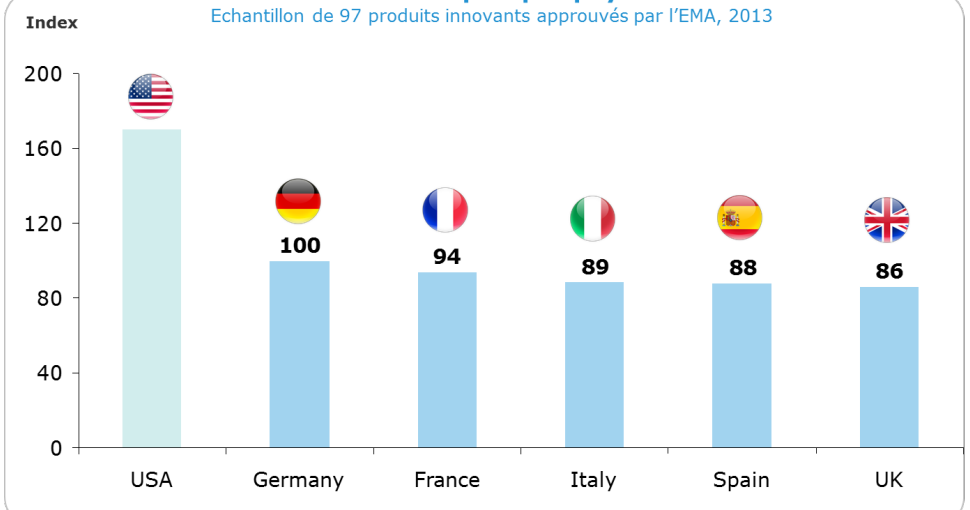
Quelques comparaisons internationales

Evolution chaînée des prix en oncologie sur un échantillon de 30 produits *(base 100 en 2004)*[1]



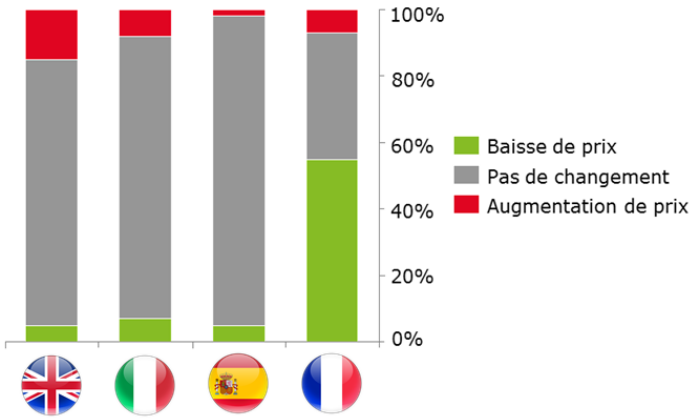
Indice de prix par pays

Echantillon de 97 produits innovants approuvés par l'EMA, 2013



Evolution des prix des médicaments, 2011-2013[2]

Echantillon de 97 produits innovants approuvés par l'EMA



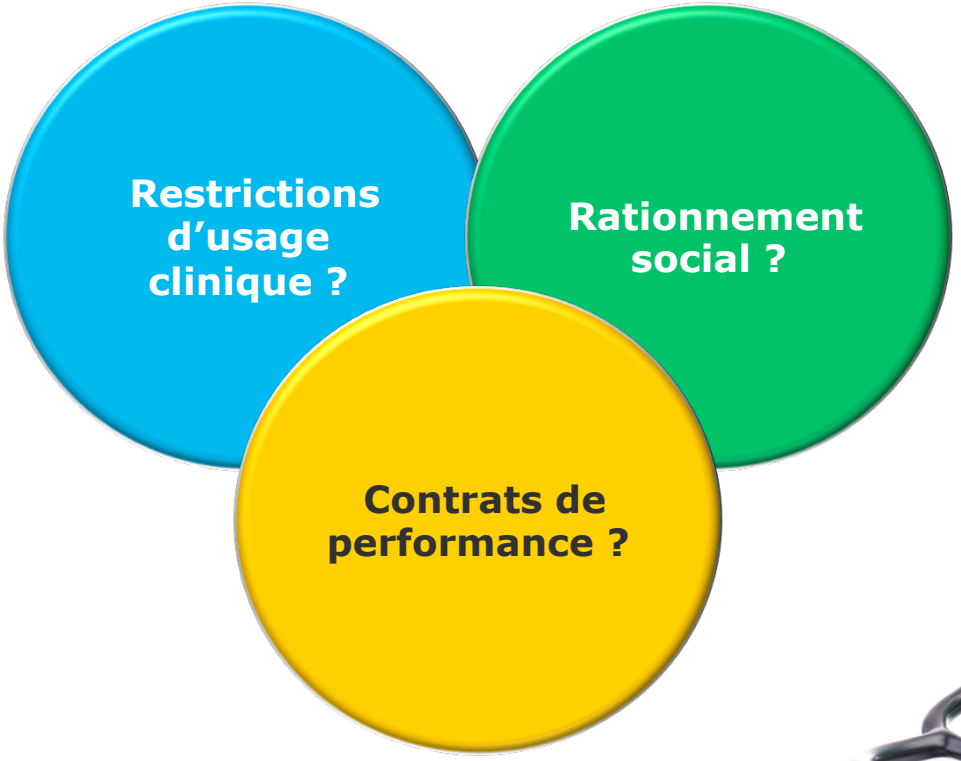
Source:
1) Les Comptes de la Sécurité Sociale – données IMS ; 2) IHS Life Sciences

© 2016 Monitor Deloitte

Comment assurer la soutenabilité financière des innovations thérapeutiques par la solidarité nationale ?

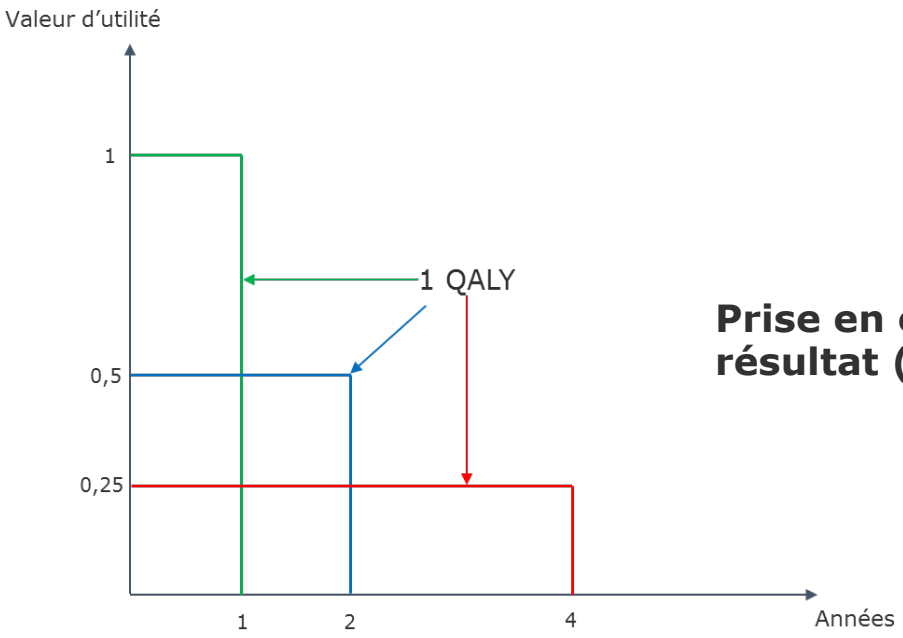
Accords prix / volume

Enveloppes plafonnées



© 2016 Deloitte SAS

Le rationnement social est-il acceptable ?



Prise en charge si le ratio différentiel coût-résultat (€ / QALY) est jugé « raisonnable » ?

- **Comment mesurer le QALY ?**
- **Qu'est-ce qu'un RDCR « raisonnable » ?**
- **Comment éviter des situations d'exclusion et de discrimination ?**

© 2016 Deloitte SAS

Les contrats de performance sont-ils une solution ?

« Satisfait ou remboursé »

ou

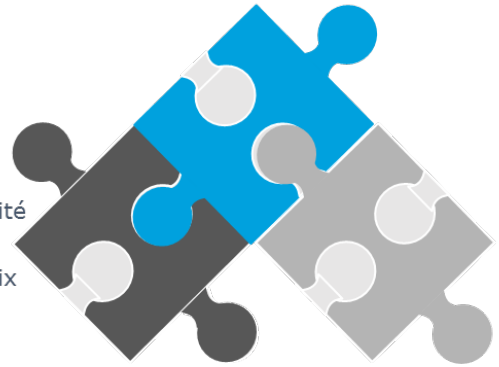
« Voir pour payer »

Patients / HCP

- Réponse à un besoin médical important
- Accès plus rapide à l'innovation

Payeurs.

- Gestion de l'incertitude sur l'efficacité et la valeur
- Flexibilité dans la modulation du prix



Industriels

- Accès plus rapide au marché
- Démonstration d'efficacité

- Définition des KPIs
- Horizon temporel
- Risque de conflits d'intérêts

- Collecte et analyse des données
- Gestion de l'observance
- Protocoles et organisation des soins

© 2016 Deloitte SAS

Qu'est ce que le prix « *juste* » d'un médicament ?

…est lié à **la valeur créée pour le patient et le système**

… rémunère les actionnaires et les salariés des laboratoires

…que **le système de santé et les patients peuvent se permettre de payer**

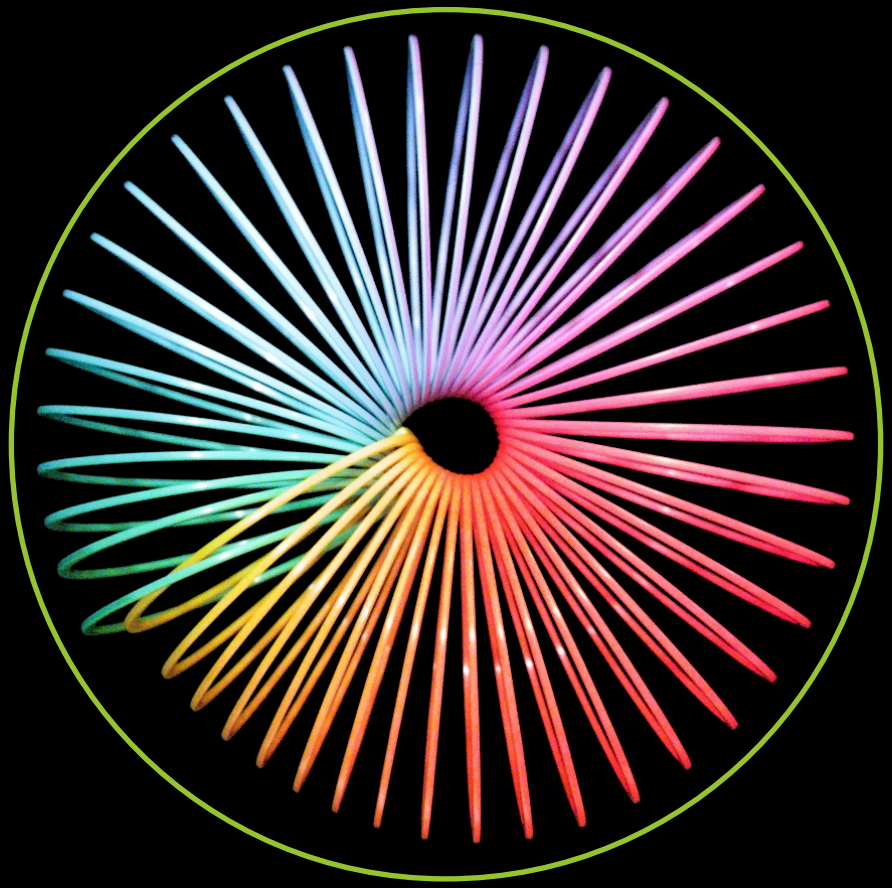
…**finance (et incite) les investissements et la R&D** des futures innovations

…est **compris et accepté** par les différentes parties-prenantes

Source: Monitor Deloitte

© 2016 Deloitte SAS

Deloitte.



… Merci de votre attention !